

## VERANDERING IN HECO-LEIDING

SCHRAMBERG - Stefan Hettich, directeur van de Duitse schroevenspecialist HECO-Schrauben treedt na 43 jaar terug uit zijn actieve positie in de bedrijfsleiding. In de toekomst zal hij als vertegenwoordiger van de aandeelhouders van de Hettich-familie in de adviesraad de strategische ontwikkeling van het bedrijf mee blijven bepalen.

Met het vertrek van Stefan Hettich uit het operationele management,

werd Guido Hettich op 1 oktober 2018 de enige directeur. De twee broers hebben het bedrijf de laatste twaalf jaar samen gerund. "Met het vertrek van Stefan uit het management komt een tijdperk ten einde. Hij heeft het succesverhaal van ons bedrijf in de afgelopen decennia doorslaggevend gevormd. Op het moment van vertrek is HECO uitstekend gepositioneerd en goed voorbereid op de komende tijd", legt Guido Hettich uit.

### Verantwoordelijkheid en innovatie

Stefan Hettich, een bekwaam gereedschapmaker en technicus, nam het HECO-management in 1975 op de jonge leeftijd van 22 over. Hij vertrouwde op de consistente ontwikkeling van het merk HECO en optimaliseerde de productie en logistieke processen van het bedrijf. Onder zijn leiding werden talrijke nieuwe producten en patenten ontwikkeld. In 2006 trad zijn broer Guido Hettich toe

tot het managementteam toen een tweede productielocatie in Roemenië geopend werd. Guido Hettich bracht jarenlange ervaring met projectmanagement met zich mee, die hij had opgedaan in zijn functie als afdelings- en projectmanager voor een grote Duitse autofabrikant. Vandaag de dag werken ongeveer 110 van de 340 HECO-medewerkers op de productielocatie in Roemenië.

# Acht elementaire vragen over hout

WAGENINGEN - Klimaatbestendigheid maar ook milieuvriendelijkheid en circulariteit zijn issues die grote invloed hebben op het huidige beleid in Nederland. René Klaassen gaf namens SHR tijdens de Houtwereldpraktijkdag zijn visie op de rol die hout kan spelen binnen deze ontwikkelingen en zette een aantal frequently asked questions op een rij en voorzag ze van de nodige antwoorden om zodoende de vooroordelen de wereld uit te helpen.

Essentieel bij de vraag hoe we de positieve eigenschappen van hout onder de aandacht kunnen brengen is het volgens Klaassen van belang dat de bos- en houtsector met één mond gaat spreken over de milieuvoordelen en de toepassingsmogelijkheden maar ook over de onmogelijkheden van hout in de bouw. Daarbij is het belangrijk dat steeds hetzelfde verhaal wordt verteld. En dit alles is nog steeds niet voldoende, imagoverbetering heeft ook kennisopbouw en kennisdeling nodig en voor onderwijs- en kennisinstututen liggen hier kansen om een bijdrage te leveren en misschien zelfs een enthousiaste en trekkende rol te vervullen.

Klaassen denkt dat het opstellen van een aantal frequently asked questions met bijbehorende antwoorden kan helpen om vooroordelen de wereld uit te helpen en de rol van hout kan versterken.

## 1 Is hout een goede vervanging voor alle bouwmaterialen?

"Nee, want hout kent zijn beperkingen in de bouw, doordat het kan rotten en beperkte sterkte eigenschappen heeft. Echter door goed afstemming in ontwerp, houtsoort en houtkwaliteit kunnen ook in extreme omstandigheden levensduren van boven de 30 jaar worden verkregen. In minder extreme omstandigheden kunnen houten producten feitelijk een oneindige levensduur hebben met voordelen in gewicht en flexibiliteit."

## 2 Is hout wel een milieuvriendelijk bouw materiaal? De productie duurt lang en vraagt om veel land. Bomen kappen vernietigt bos. Er is sprake van een korte levensduur en veel onderhoud.

"Bossen hebben meer functies dan houtproductie, het zijn CO<sub>2</sub> opslagplaatsen, ze filteren lucht, voorkomen erosie, zijn vochtbuffers, zorgen voor biodiversiteit en recreatie. Milieuvriendelijk bouwen doen je met duurzaam geproduceerd hout. Juist hout is uitermate geschikt voor producten waarvan de levensduur bewust kort is, want hout is CO<sub>2</sub> neutraal en het bestaat bijna geheel uit CO<sub>2</sub> en water."

## 3 Is hout als brandstof vervuiler dan aardgas?

"Bij het gebruik van een brandstof om één liter water aan de kook te brengen produceert hout meer CO<sub>2</sub> dan aardgas. Feitelijk klopt dit want de calorische waarde van hout is lager dan die van aardgas. Echter hout is CO<sub>2</sub> neutraal terwijl aardgas CO<sub>2</sub> vrijgeeft die al duizenden eeuwen in de aarde was opgeslagen. Verbranding van aardgas is schoon en verbrandt vrijwel volledig tot CO<sub>2</sub> en water. Bij hout komt fijnstof vrij,

zeker als het in openhaarden wordt verbrandt. Eigenlijk zouden alle openhaarden met een roetfilter moeten worden uitgevoerd of moeten worden verboden."

## 4 Is de methodiek van milieuberekening wel objectief?

"Deze methodiek is en wordt ontwikkeld met belanghebbenden en is zo complex dat het moeilijk is om het overzicht te houden. Belangrijke uitgangspunten zijn energieverbruik bij winning, transport en verwerking en emissies van giftige stoffen en broeikasgasen zoals CO<sub>2</sub>. Doordat belanghebbenden betrokken zijn bij de ontwikkeling van de systematiek gaan beleidsmakers uit van een objectief systeem maar er zijn nog veel zaken onduidelijk. Zoals de levensduur van producten, een

cruciaal onderdeel bij de berekening, hoe realistisch zijn de aannames om de levensduur in te schatten? Een ander belangrijk onderdeel is het voorkomen van afval door hergebruik en recycling. Circulariteit is noodzaak voor niet hernieuwbare bouwmaterialen maar hoe pakt dit uit voor hernieuwbare grondstoffen? Juist voor hout liggen ook kansen met energieopwekking uit afvalhout. Tot op heden worden andere functies van het bos dan houtproductie niet meegerekend.

De objectiviteit van een zo'n complex milieuberekeningssysteem met zoveel belanghebbende en verstrekkende gevolgen voor de bouw, is alleen gewaarborgd wanneer er goede controleberekeningen worden uitgevoerd en zeker voor hout zal dit gedaan moeten

worden waarmee we als branche echt invloed kunnen hebben om de objectiviteit van het systeem te waarborgen."

## 5 Kunnen bossen voldoende bouw hout produceren?

"Driekwart van het hout dat we in Nederland gebruiken komt uit Europees bos wat jaarlijks groeit met 800 miljoen kubieke meter en slechts 500 miljoen kubieke meter wordt geoogst wat voor een groot deel gebruikt wordt voor papier en brandhout. Zo'n 150 miljoen kubieke meter is zaaghout, wat zo'n 75 miljoen kubieke meter gezaagd hout oplevert. Buiten brandhout en papier gebruiken we in Nederland nu zo'n 7 miljoen kubieke meter hout. Bouwhoutgebruik kan aanzienlijk stijgen door meer oogst, meer recycling (ook papier) minder brandhout en een meer op kwaliteitshout gericht bosbeheer."

## 6 Gaat houtoogst en duurzaam bosbeheer samen?

"Binnen een goed bosbeheerssysteem kan kap een middel zijn om tot een stabiel bos te komen. Wanneer de verhouding tussen het bosareaal en omvang van de ingreep-percelen goed is, zal kaalkap het karakter van het bos niet aantasten omdat alle fases van de successie aanwezig zullen blijven maar dan op andere plaatsen. In maagdelijk (tropisch) bos zal houtoogst het karakter van het bos zeker veranderen maar wanneer de omloopcyclus goed worden gekozen kan er daarna wel een stabiele situatie worden bereikt."

## 7 Kan de aanplant van bomen CO<sub>2</sub> vastleggen om je vlieg-reis te compenseren?

"CO<sub>2</sub> wordt niet vastgelegd door aanplant maar juist door groei van bomen. Compensatie van CO<sub>2</sub> kan daarom alleen door landomvorming: aanleg van nieuwe bossen waarbij CO<sub>2</sub> vastlegging wordt gewaarborgd door een goed bosbeheersplan met oogstcomponent."

## 8 Kan iedereen bouwen met hout?

"Nee, juist omdat hout makkelijk te verkrijgen is en makkelijk te verwerken is, voelen velen zich expert en overspelen hun hand met schades tot gevolg. Juist omdat hout zo'n variabel materiaal is door het groot aantal verkrijgbare houtsoorten en grote verschillen in kwaliteiten, is expertise nodig voor de keuze van een geschikte houtsoort in de juiste kwaliteit voor specifieke toepassingen, maar ook voor de verwerking ervan. Men realiseert zich te weinig dat de houtindustrie een high-tech industrie is."



Binnen een goed bosbeheerssysteem kan kap een middel zijn om tot een stabiel bos te komen.